

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART, IN, INTO OR FROM ANY JURISDICTION WHERE TO DO SO WOULD CONSTITUTE A VIOLATION OF THE RELEVANT LAWS.

Annonce préalable d'une offre publique d'acquisition

par

Novartis SA, Bâle

portant sur toutes les

actions nominatives de Speedel Holding SA, Bâle d'une valeur nominale de CHF 2 chacune

en mains du public

Novartis SA, Bâle (« Novartis ») a l'intention de soumettre, le ou autour du 11 août 2008, une offre publique d'acquisition (« Offre ») au sens des art. 22 et ss de la Loi fédérale sur les bourses et le commerce des valeurs mobilières (« LBVM ») portant sur toutes les actions nominatives de Speedel Holding SA, Bâle (« Speedel »), d'une valeur nominale de CHF 2 chacune, se trouvant en mains du public (chacune des ces actions, une « Action Speedel »).

Novartis se réserve la possibilité de faire soumettre l'Offre par une filiale qu'elle contrôle. Si l'Offre ne devait pas être présentée directement par Novartis, mais indirectement par le biais de l'une de ses filiales détenues à 100%, Novartis se portera garante de toutes les obligations incombant à un offrant direct en rapport avec cette Offre.

Contexte de l'Offre d'acquisition faisant l'objet de l'annonce préalable

Depuis la cotation des actions nominatives de Speedel en 2005, Novartis possédait une participation au capital-actions de Speedel d'un peu moins de 10%. Speedel collabore avec succès depuis plusieurs années avec Novartis et dispose d'un pipeline R&D remarquable, qui complète particulièrement bien la position de leader de Novartis dans le domaine des maladies cardio-vasculaires. Le 9 juillet 2008, Novartis, agissant par Novartis Pharma SA, Bâle, filiale détenue à 100%, a conclu avec 5 actionnaires de Speedel des contrats de vente d'actions distincts, sur la base desquels Novartis a acquis de ces actionnaires un total de 51.72% du capital-actions de Speedel, à un prix de vente par Action Speedel de CHF 130.

Suite à l'exécution de ces contrats de vente, Novartis dispose d'une participation de 61.44% au capital-actions de Speedel. Novartis est dès lors tenue de soumettre une offre selon l'art. 32 LBVM.

Les termes essentiels suivants sont prévus pour cette Offre:

Objet de l'Offre	L'Offre porte – sous réserve des Offer Restrictions indiquées dans l'Offre – sur toutes les Actions Speedel, d'une valeur nominale de CHF 2 chacune, en mains du public, y compris les Actions Speedel qui auront été, jusqu'à la fin du délai supplémentaire, émises sous le capital conditionnel de Speedel (sur la base de l'exercice d'options). L'Offre ne s'étend pas aux Actions Speedel qui sont détenues par Speedel ou par ses filiales.
Prix de l'Offre	<p>CHF 130 nets par Action Speedel d'une valeur nominale de CHF 2.</p> <p>Le prix de l'Offre sera réduit à raison du montant brut d'éventuels événements dilutifs (tels que p. ex. les paiements de dividendes, augmentations de capital à un prix d'émission par action inférieur au prix de l'Offre, remboursements de capital, ventes d'actions propres à un prix inférieur au prix de l'Offre, ainsi que l'émission, l'attribution ou l'exercice d'options, dans la mesure où celles-ci ne seraient pas issues de l'ESOP exposé dans le rapport de gestion 2007) qui interviendraient avant l'exécution de l'Offre.</p>
Durée de l'Offre	Novartis publiera le prospectus de l'Offre vraisemblablement le 11 août 2008, et l'Offre restera vraisemblablement ouverte pendant 20 jours de bourse. Par conséquent, l'Offre sera vraisemblablement ouverte à l'acceptation du 11 août 2008 au 5 septembre 2008, 16 heures 00 (HEC) («Durée de l'Offre»). Novartis se réserve le droit de prolonger la Durée de l'Offre une ou plusieurs fois.
Conditions	<p>Il est prévu de soumettre l'Offre aux conditions suivantes:</p> <p>a. Le conseil d'administration de Speedel a décidé d'inscrire Novartis et ses filiales au registre des actions en qualité d'actionnaires avec droit de vote pour toutes les Actions Speedel que Novartis et ses filiales ont acquises et pourront encore acquérir, ainsi que, dans l'hypothèse où l'Offre deviendrait inconditionnelle, pour toutes les Actions Speedel qui seront acquises dans le cadre de l'Offre.</p> <p>b. Aucun tribunal ni aucune autre autorité n'a rendu de jugement ou de décision qui empêcherait cette Offre ou son exécution.</p>

Informations additionnelles

Il est prévu de publier des informations détaillées concernant l'Offre vraisemblablement le 11 août 2008 dans la *Neue Zürcher Zeitung* (en allemand) et dans *Le Temps* (en français).

Action nominative de Speedel Holding SA

No. de valeur	ISIN	Symbole Ticker
002148388	CH0021483885	SPPN

Bâle, le 10 juillet 2008